

NYHETER

Förvaltare ser köplägen för långsiktiga



14

REPORTAGE

Malmö Aviation rustar för sämre tider



20

JOB

Skånska chefer har ett eget klassrum



24

KRÖNIKA

”Subventionera inte fossila bränslen”

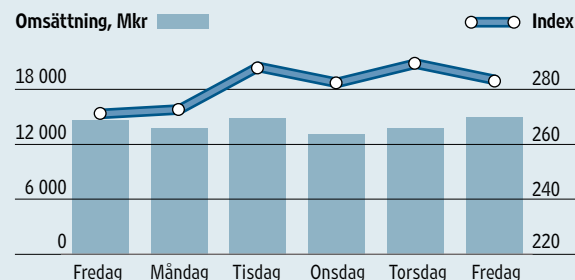


12

Dagens industri

ÖKAR
+2%

STOCKHOLMSBÖRSEN



I VECKAN

+4,6%



I ÅR

-23,1%



ARGÅNG 36 · NUMMER 220 · PRIS 30 KRONOR · VECKA 40 · 2011

■ LEDARE 2 ■ DEBATT 4 ■ NYHETER 6–18 ■ REPORTAGE 20–21 ■ ENTREPRENÖR 22–23 ■ JOBB 24 ■ ANALYS 30–36

FOTO: JANERIK HENRIKSSON



STRIDSKASSAN SINAR

Facken har blivit 2,7 miljarder fattigare av börsrasen

■ Fackförbunden förlorar miljarder på börsrasen. De tre största förbunden – Unionen, Kommunal och IF Metall – har hittills i år förlorat

2,7 miljarder kronor på sina aktieinnehav. Det slår hårt mot strejkfackerna inför avtalsrörelsen.

■ NYHETER 6–7

Nordiska börser oförtjänt billiga

De nordiska aktie-marknaderna har hamnat i bottenrasket. Det är oförtjänt, skriver Di:s Henrik Mitelman.

■ ANALYS 31



Kina storköper under krisen

Trots den ekonomiska krisen ser 2011 ut att bli ett rekordår för kinesiska investeringar utomlands.

■ VÄRLDEN 18

SISTA KVÄLLEN PÅ OAXEN



FOTO: GUNNAR LUNDMARK



FOTO: TOR JOHNSON

SKIFTET GAV NY ENERGI

”Ninetech har genomgått ett lyckat generations-skifte”, säger företagets vd Ulf Sandlund. Det gör bolaget till Värmlands Gaselletta.

■ 24–25

HOS OSS ÄR MATEMATIKEN ENKEL.

Boka på sas.se

*Priset gäller vid enkel resa vid bokning på sas.se, begränsat antal platser.

STOCKHOLM–GÖTEBORG

- + Betala med kort
- + Incheckning med mobilen
- + Flyginfo till mobilen
- + Tidning ombord
- + 23 kg bagage (1 väska)
- + Frukost (före kl 9.00)
- + Val av säte

= Totalpris

fr. 399:-*

0:-
0:-
0:-
0:-
0:-
0:-
0:-

fr. 399:-*



A STAR ALLIANCE MEMBER

JOBB

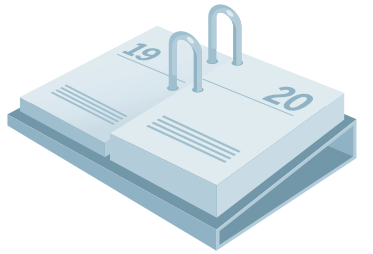
Redaktör: Peter Lundegårdh, peter.lundegardh@di.se

Varje måndag om
arbetsliv och ledarskap

■ Vad vill du läsa om på Jobb?

Tipsa oss:

Epost jobb@di.se



PÅ RESANDE FOT. Rebecca Spånberg, Purus, Mats Lindoff, före detta Sony Ericsson, Bertil Rasmusson, Adeptus grundare, och Jonas Fogelberg, vd för Johns Manville AB (stora bilden). Christian Svensson, fabrikschef på Lindab och Britt-Marie Solström, mentor och före detta vd för McNeil (övre bilden till höger). Jenny Månsson Nummelin på Adeptus och Christian Strömblad på Scancoin.

FOTO: LARS TULIN

Di FAKTA

Mentorskap
à la Skåne

■ **Adeptus grundare** Bertil Rasmusson, med en lång karriär som personalchef i Gambro och i Cardo är nu mitt uppe i den tionde Adeptus-rundan som startade vid halvårsskiftet.

■ **På fem år** har 140 adepter och 140 mentorer stött och blött sina erfarenheter och planer under de 18 månader som programmet rullar.

■ **Förutom** regelbundna träffar mellan adept och mentor ett par timmar omkring en gång i månaden är varje adeptföretag också värd för en gemensam gruppträff.

■ **50 000 kronor** kostar programmet för varje adept medan mentorerna arbetar gratis.

■ **"Min egen insats"** är i huvudsak att hitta rätt mentor till varje adept", säger Bertil Rasmusson.

Mentorer på turné

Skånskt nätverk hämtar kraft ur gemensamma möten

MALMÖ

I skånska Adeptus kombineras personligt mentorskap med gemensamma företagsbesök. Resultatet är ett handfast ambulande klassrum för skånska chefer i karriären.

DI tjuvlyssnade när 15 adepter och 15 mentorer träffades.

Världsledande Scancoins fastighet i Malmö är ingen arkitektonisk pärla.

Men innanför väggarna finns ett företag som är världsledande och som har satt standarden för automatisk hantering och igenkänning av mynt.

Scancoin, en gång ägt av den legendariske skånske industrimannen och maktspelaren Hans-Eric Ovin, bjuder adepter och mentorer på mat när deras unge projektledare Christian Strömblad är månadsens värd för deltagarna i Adeptusprogrammet.

DI var med under några

timmar bland mentorer och adepter som efter falukorven och snabbvisning av Scancoin sparkade i gång med en gemensam uppdatering om konjunktur, specifika företagshändelser och en del personliga reflektioner.

Svårt att nå budget

"Det går faktiskt bra nu även om det stod något annat om Lindab i Dagens industri", konstaterar Christian Svensson, fabrikschef för Lindab Plåt och Lindab Profil.

"Inte så konstigt kanske att det behövs hänggrännor och stuprör i Skåne i alla fall un-

der den här sommaren", säger Adeptus grundare Bertil Rasmusson.

Några berättar om problem med att nå budget, andra om ett osäkert läge, medan Peter Ac från Ikeaägda Swedwood kan glädja sig åt bästa resultatet i företagets historia men där ett problem nu är att sprida inköpskunskap i hela linjeorganisationen.

Gasen i botten

Från Axis berättar Richard Kronfält om att gaspedalen fortfarande är nedtryckt och Göran Andersson på Öresundskraft rapporterar att omsättningsmålet för 2012 nog kan klaras redan i år.

Rebecka Spånberg, civilingenjör och tidigare projektledare på Skanska har börjat på vvs-företaget Purus som är marknadsledande på tillverkning av golvbrunnar och avlopp.

Purus är helägt av hennes

far Lars Spånberg vilket kan väcka en del specifika samtalsämnen mellan adept och mentor. Hon har nu avslutat det stora jobbet med att flytta hela företaget från Ystad till Sjöbo:

"Visst frågar pappa ibland vad jag pratar med min mentor om. Men jag berättar inte i klartext. Det är ju meningen att jag ska ha en förtroendefull kontakt med min mentor", säger Rebecka Spånberg.

Ventilerar familjeföretag

"Jag har träffat honom en gång men jag skulle aldrig ta kontakt med honom vid sidan om", säger Rebecka Spånbergs mentor Jonas Fogelberg som tror att han med sin storföretagserfarenhet från företag som Trelleborg, Tarkett, Akzo Nobel och nu amerikanska Berkshire Hathaways byggmaterielbolag Johns Manville kan hjälpa till att formulera de rätta frågorna åt sin adept.

"På våra privata träffar diskuterar vi en del om hur man kan driva ett familjeföretag som ett vanligt bolag och inte prata affärer inom familjen utan att vara professionella", säger Rebecka Spånberg.

Det kan behövas när hon i Purus ledningsgrupp formulerat målet om att dubbla omsättningen till 1 miljard kronor på fem år samtidigt som de tillsatt en ny vd.

Personlig utveckling

Christian Svensson, 41-årig fabrikschef inom Lindab, tycker att han på flera sätt haft stor nytta av sin mentor Britt-Marie Solström som både är ekonom och som varit vd i läkemedelsbranschen:

"Vi kan tala om allt från ekonomifrågor till min personliga karriärplanering. Jag har jobbat i Lindab ett bra tag men detta är mitt första mentorprogram. På det personliga planet står det klarare nu för mig att det går att både

bredda sig vertikalt och att gräset inte är grönare någon annanstans."

Dagens tema för gruppen är innovations- och produktutveckling.

Mats Lindoff, legendarisk veteran från Ericsson och Sony-Ericsson framåller visioner som ett nödvändigt redskap för att driva innovationsprocesser och berättar om framgångar, bakslag och organisationstips från sin långa karriär som teknisk chef för storbolaget Sony-Ericsson och numera riskkapitalist i telekombranschen.

Från värdbolaget Scancoin berättar utvecklingschefen Johan Ericsson mer handfast om lyckad produktutveckling.

"Ingenjörerna behöver visioner. De vill veta åt vilket håll företaget är på väg och cheferna är ofta dåliga på att tala om det."

LARS TULIN

lars.tulin@di.se, 040-791 45